**【第一号議案】**

# 第59年度事業報告書

［概況］

2023年の我が国経済は、5月に新型コロナの感染症が5類に移行したことを受け、景気循環の制約が解消された。こうした中、春闘における 30 年ぶりの高い賃上げや企業の高い投資意欲など、前向きな動きがみられており、デフレからの脱却に向けた動きが活発化した。 しかし雇用者報酬が増加する一方で、コストアップ分の適正な価格転嫁が十分に浸透せず、また所得税等の直接税や社会保険料の増加から、可処分所得の伸びは雇用者報酬の伸びをやや下回り、内需は力強さを欠いた。加えて、記録的な円安や物価高が企業経営だけでなく、個人消費にも大きく影響を及ぼし始めた1年だった。

このような中、ジャグラは岡本泰氏を会長とする新体制の2年目を迎え、「絆をカタチに　今こそグラフィックサービス業に転換しよう」のスローガンのもと、広報戦略の見直し、会員企業の“創注”実現のための『ジャグラコンパクトDX』事業も2年目に突入し、既存事業と併せて機動力のある委員会活動を実施した。

広報委員会では、2月に会員企業の情報コミュニケーションの活性化、対外的なPR強化のため、ジャグラ公式アプリをリリースした。『ジャグラコンパクトDX』事業では、全国中小企業団体中央会の補助金を受け、「ジャグラコンパス―セーフティマップ」を開発し、会員の皆様への提供をスタートさせた。業態進化委員会では、創注実践として会員企業2社でコニカミノルタジャパンの協力のもとデータドリブンマーケティングによる新規案件の創出を実践し、その結果を披露した。新規に立ち上げたサスティナブル委員会もアンケート調査をもとに会員向けにセミナーを実施。既存事業では、DTP 教室運営委員会で㈱モリサワの協力を得て「文字組版教室」を提供することができた。

既存事業もジャグラコンテストや年賀状デザインコンテストを予定通り開催し、ジャグラ作品展では名刺コンテストを実施。加えて一般に広くジャグラ会員の事業領域をPRするため、「印刷屋さんのお仕事展」を東京・月島のアートはるみで行うなど、精力的に活動した。また、DTP＆Webスクールは時代のニーズと現状のカリキュラムを念頭に、受講者を増加すべく名称変更を検討した。個人情報保護では改正個人情報保護法の施行に伴い、改定された新JISに対応した。

会員数は入会18社、退会39社、総数718社で推移した。

青年部SPACE-21は、熊本での全国協議会、徳島での全国キャラバンを実施し、親睦を深めるとともに、幹事会などに次代の担い手を積極的に参加させ、スムーズな世代交代を実現する下地を醸成した。

各事業の詳細については別冊「強いジャグラの教科書Ⅱ－第59年度事業報告書」にて報告する。

【事業】

［１］総務・財政

1. 正副会長会議

⑴ 委員会開催

正副会長会議ではジャグラの総務、財政、委員会総括、文化典、全国協議会、会館運営、災害時非常時対応等について検討を行っている。

| 回　次 | 日　付 | 会　場 |
|---|---|---|
| 第１回 | 2023（令和５）年04月11日（火） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第２回 | 2023（令和５）年05月23日（火） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第３回 | 2023（令和５）年07月11日（火） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第４回 | 2023（令和５）年08月24日（木） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第５回 | 2023（令和５）年10月30日（月） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第６回 | 2024（令和６）年01月23日（火） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |
| 第７回 | 2024（令和６）年02月27日（火） | ニッケイビル会議室＋Zoom会議 |

⑵ ジャグラ文化典の開催

① 日程

ジャグラ文化典は2023（令和５）年６月９日～11日、高知県高知市において開催した。

ジャグラ文化典開催期間中とその前後は、次の行事を実施した。

| 日　付 | 時　間 | 行　事 | 会　場 |
|---|---|---|---|
| 06月09日(金) | 08:00～17:00 | 記念ゴルフ大会 | 黒潮カントリークラブ |
| | 12:00～17:00 | 土佐あかうしの会 | さめうら荘ほか |
| | 13:00～17:00 | アドビ勉強会 | 得月楼 |
| | 18:00～17:00 | 会社見学会 | 西村謄写堂、リーブル出版ほか |
| | 18:30～20:30 | おきゃく（前夜祭） | 料亭　得月楼 |
| 06月10日(土) | 10:00～16:00 | 印刷屋さんの紙市場 | 三翠園 |
| | 10:00～12:00 | ぜんぜんジャグラ的じゃない参加型討論会 | |
| | 11:00～12:00 | マスターズクラブ総会 | |
| | 12:00～17:00 | 作品展の展示 | |
| | 13:30～15:00 | 定時総会 | |
| | 15:20～16:20 | 文化典式典 | |
| | 16:40～17:40 | ジャグラDX成果発表会 | |
| | 18:30～20:30 | おきゃく（懇親会） | |
| 06月11日(日) | 08:00～ | 山・川コース | 仁淀川安居渓谷→土佐和紙工芸村→桂浜 |
| | 08:00～ | 川・海コース | 土佐和紙紙工芸村→SUIGEI　STORE 土佐蔵→黒潮本陣→久礼大正町市場→桂浜 |
| 06月11日(日)～12日（月） | 11日 08:30～ | 山・川・海満喫コース | 土佐紙工芸村→仁淀川安居渓谷→久礼大正町市場→黒潮本陣→桂浜→星ふるヴィレッジTENGU |
| | 12日 09:00～ | | |

② 業界功労表彰（敬称略）

| 賞　名 | 受　賞　者 | 会　社　名 | 支　部 |
|---|---|---|---|
| 発展功労賞 | 熊谷　正司 | ㈱くまがい印刷 | 秋田県 |
| 発展功労賞 | 岡澤　誠 | ㈲中溝グラフィック | 神奈川県 |
| 業界功労賞 | 中越　忠男 | ㈱伸光堂 | 高知県 |
| 永年協力賞 | 柿沼　徹 | ㈲明倫社 | 宮城県 |
| 永年協力賞 | 高橋　正人 | コーシン印刷㈱ | 宮城県 |
| 永年協力賞 | 鈴置　誠 | 鈴置印刷㈱ | 愛知県 |
| 永年協力賞 | 岡戸　裕明 | 中京プリント㈱ | 愛知県 |
| 永年協力賞 | 水谷　元泰 | ㈱大元堂 | 愛知県 |
| 永年協力賞 | 阿部　憲一 | 外堀印刷㈱ | 大分県 |
| 永年協力賞 | 廣永　晴巳 | ㈲舞鶴孔版 | 大分県 |
| 特別功労賞 | 大空　学 | ㈱大空洋紙店 | 大分県 |

③ 優良従業員表彰（敬称略）

| 会　社　名 | 受　賞　者 | 支　部 |
|---|---|---|
| 中央印刷㈱ | 太田　あかね | 山形県 |
| 中央印刷㈱ | 大戸　政和 | 山形県 |
| 中央印刷㈱ | 寒河江　愛 | 山形県 |
| 陽光社印刷㈱ | 柳澤　万里枝 | 福島県 |
| 陽光社印刷㈱ | 小野　龍平 | 福島県 |
| 陽光社印刷㈱ | 阿部　高太 | 福島県 |
| タナカ印刷㈱ | 市場　正章 | 東京都 |
| タナカ印刷㈱ | 小田島　未奈 | 東京都 |
| タナカ印刷㈱ | 保母　好雄 | 東京都 |
| タナカ印刷㈱ | 林　岳司 | 東京都 |
| ㈱ニシキプリント | 福馬　陽介 | 広島県 |
| ㈱ニシキプリント | 白石　誠司 | 広島県 |

(3) 全国協議会開催の件

2023（令和5）年11月11日～12日に東京ドームホテルにおいて全国協議会を開催した。

| 日　付 | 時　間 | 次　第 | 会　場 |
|---|---|---|---|
| 11月11日（金） | 13:30 | 開会　岡本会長挨拶 | 東京ドームホテル・シンシア |
| | 13:40 | ジャグラコンパクトDX中間報告 | |
| | 15:10 | サスティナブル委員会提案 | |
| | 15:30 | グループディスカッション | |
| | 17:00 | 年賀状デザインコンテスト表彰 | |
| | 17:10 | ジャグラ文化典広島大会進捗報告 | |
| | 17:20 | 日本プリンティングアカデミー活動紹介 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 18:00 | 懇親会 | 東京ドームホテル・オーロラ |
| 11 月 12 日（土） | 09:30 | グループディスカッション発表 | 東京ドームホテル・シンシアノース |
| | 10:20 | 地協報告 | |
| | 11:00 | 委員会 PR | |
| | 12:00 | 閉会 | |

2. 財政（会館含む）

(1) 会館会計

ニッケイビルテナント

2024（令和6）年3月31日

| 階　層 | 坪　数 | テナント名 |
|---|---|---|
| 9F　/　B | 7.9 | 共用会議室 |
| 9F　/　A | 19.52 | ジャグラパソコン教室 |
| 8F | 38.48 | 共用会議室 |
| 7F | 45.83 | ジャグラ・東グラ |
| 6F | 51.40 | 株式会社アイセル |
| 5F　/　B | 32.90 | （公財）　医用原子力技術研究振興財団 |
| 5F　/　A | 18.50 | 農林水産省職員生活協同組合 |
| 4F | 51.40 | 株式会社西村機械製作所 |
| 3F | 55.09 | （一社）全国鍼灸マッサージ協会 |
| 2F | 55.09 | PETボトル協議会 |
| 1F | 37.14 | 株式会社ドミノ・ピザジャパン |
| 計 | 413.25 | |

(2) グループ保険の支部加入状況

グループ保険現在加入数

2024（令和6）/3/31 現在

| 支部<br>地協 | 24.03.31<br>会員数 | 従業員 | 23.03.31<br>加入数 | 24.03.31<br>加入数 | 加入増減 | 支部<br>地協 | 24.03.31<br>会員数 | 従業員 | 23.03.31<br>加入数 | 24.03.31<br>加入数 | 加入増減 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 北海道 | 12 | 191 | 22 | 22 | 0 | 岐阜 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 北海道計 | 12 | 191 | 22 | 22 | 0 | 静岡 | 3 | 27 | 0 | 0 | 0 |
| 青森 | 1 | 8 | 0 | 0 | 0 | 愛知 | 44 | 563 | 16 | 7 | -9 |
| 岩手 | 20 | 74 | 3 | 3 | 0 | 三重 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 宮城 | 17 | 127 | 15 | 14 | -1 | 東海計 | 47 | 590 | 16 | 7 | -9 |
| 秋田 | 18 | 110 | 10 | 10 | 0 | 滋賀 | 3 | 19 | 2 | 2 | 0 |
| 山形 | 5 | 31 | 0 | 0 | 0 | 京都 | 13 | 127 | 37 | 39 | 2 |
| 福島 | 11 | 208 | 24 | 21 | -3 | 大阪 | 62 | 1033 | 118 | 120 | 2 |
| 東北計 | 72 | 558 | 52 | 48 | -4 | 兵庫 | 17 | 269 | 0 | 0 | 0 |
| 茨城 | 11 | 81 | 11 | 9 | -2 | 奈良 | 4 | 54 | 10 | 10 | 0 |
| 栃木 | 11 | 103 | 0 | 0 | 0 | 和歌山 | 11 | 85 | 0 | 0 | 0 |
| 群馬 | 5 | 137 | 1 | 1 | 0 | 近畿計 | 110 | 1587 | 167 | 171 | 4 |
| 埼玉 | 3 | 10 | 0 | 0 | 0 | 鳥取 | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 |
| 千葉 | 13 | 140 | 11 | 10 | -1 | 島根 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 神奈川 | 29 | 440 | 12 | 12 | 0 | 岡山 | 4 | 21 | 0 | 0 | 0 |
| 山梨 | 13 | 61 | 21 | 16 | -5 | 広島 | 10 | 63 | 10 | 11 | 1 |
| 長野 | 12 | 143 | 3 | 3 | 0 | 山口 | 6 | 60 | 2 | 2 | 0 |
| 関東計 | 97 | 1115 | 59 | 51 | -8 | 中国計 | 21 | 148 | 12 | 13 | 1 |
| 千代田 | 43 | 1691 | 43 | 40 | -3 | 徳島 | 8 | 67 | 8 | 8 | 0 |
| 中央 | 18 | 221 | 1 | 1 | 0 | 香川 | 13 | 69 | 7 | 7 | 0 |
| 港 | 28 | 291 | 3 | 2 | -1 | 愛媛 | 11 | 66 | 0 | 0 | 0 |
| 新宿 | 48 | 357 | 7 | 6 | -1 | 高知 | 10 | 103 | 3 | 3 | 0 |
| 文京 | 51 | 514 | 16 | 16 | 0 | 四国計 | 42 | 305 | 18 | 18 | 0 |
| 城東 | 23 | 294 | 38 | 34 | -4 | 福岡 | 18 | 158 | 11 | 11 | 0 |
| 城西 | 11 | 142 | 3 | 2 | -1 | 佐賀 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 城南 | 11 | 101 | 6 | 5 | -1 | 長崎 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 城北 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 熊本 | 6 | 47 | 0 | 0 | 0 |
| 三多摩 | 14 | 152 | 4 | 4 | 0 | 大分 | 11 | 65 | 3 | 3 | 0 |
| JaGra | 0 | 5 | 5 | 5 | 0 | 宮崎 | 1 | 21 | 0 | 0 | 0 |
| 東グラ | 0 | 3 | 4 | 3 | -1 | 鹿児島 | 5 | 361 | 2 | 2 | 0 |
| 東京計 | 247 | 3771 | 130 | 118 | -12 | 沖縄 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 新潟 | 13 | 186 | 0 | 0 | 0 | 九州計 | 41 | 652 | 16 | 16 | 0 |
| 富山 | 5 | 32 | 2 | 2 | 0 | | | | | | |
| 石川 | 11 | 91 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| 福井 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | | |
| 北陸計 | 29 | 309 | 2 | 2 | 0 | 全国計 | 718 | 9226 | 494 | 466 | -28 |

［２］組織拡大・活性化

1. 組織拡大

⑴ 組織拡大の活動

組織拡大については、前期に引き続き入会金免除と次期徴収期まで会費免除を実施した。その結果、今期は入会 18 社、退会 39 社、差し引きマイナス 21 社であった。

⑵ 組織拡大表彰

組織拡大の表彰は、それまで入会があり実質増になった支部のほか、入会があった支部を表彰していたが、2018 年より、入会があり実質増になった支部を表彰する。

今期は東京・港支部、東京・文京支部、京都府支部、和歌山県支部、広島県支部、愛媛県支部、鹿児島県支部が対象となった。

⑶ 従業員規模別入会退会数

従業員規模別の入会・退会数は表の通りである。

| 従業員規模 | 1～4 | 5～9 | 10～19 | 20～29 | 30～49 | 50～99 | 100～ | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ■入会社数 | 8 | 7 | | 1 | 1 | | 1 | 18 |
| ■退会理由 | | | | | | | | |
| 倒産 | 1 | | | | | | | 1 |
| 廃業（転業･合併） | 6 | 4 | 1 | | 1 | | | 12 |
| 経営不振（事業の縮小･一身上の都合） | 4 | 2 | | | | | | 6 |
| 会費滞納 | | | | | | | | 0 |
| メリットなし | | | | | 2 | | | 2 |
| 不明･その他 | 11 | 5 | 2 | | | | | 18 |
| 合　　計 | 22 | 11 | 3 | 0 | 3 | | | 39 |

⑷ 賛助会員との連携

賛助会員とのネットワークを強めるため、例年、全国協議会の懇親会に賛助会員を招いて交流を深めている。

⑸ 支部別会員数

2024（令和６）年３月末現在の支部別会員数は表の通りである。

支部別会員数　2023（令和５）年４月１日～2024（令和６）年３月 31 日

| 支部・地協 | 23.4.1<br>会員数 | 入会 | 退会 | 増減 | 24.3.31<br>会員数 | 支部・地協 | 23.4.1<br>会員数 | 入会 | 退会 | 増減 | 24.3.31<br>会員数 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 北海道 | 12 | 0 | 0 | 0 | 12 | 岐阜 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 北海道計 | 12 | 0 | 0 | 0 | 12 | 静岡 | 4 | 0 | 1 | −1 | 3 |
| 青森 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 愛知 | 49 | 1 | 6 | −5 | 44 |
| 岩手 | 20 | 0 | 0 | 0 | 20 | 三重 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 宮城 | 18 | 0 | 1 | −1 | 17 | 東海計 | 53 | 1 | 7 | −6 | 47 |
| 秋田 | 19 | 0 | 1 | −1 | 18 | 滋賀 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 山形 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 | 京都 | 11 | 2 | 0 | 2 | 13 |
| 福島 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 | 大阪 | 62 | 1 | 1 | 0 | 62 |
| 東北計 | 74 | 0 | 2 | −2 | 72 | 兵庫 | 17 | 0 | 0 | 0 | 17 |
| 茨城 | 12 | 0 | 1 | −1 | 11 | 奈良 | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 栃木 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 | 和歌山 | 9 | 2 | 0 | 2 | 11 |
| 群馬 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 | 近畿計 | 106 | 5 | 1 | 4 | 110 |
| 埼玉 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 | 鳥取 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 千葉 | 13 | 0 | 0 | 0 | 13 | 島根 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 神奈川 | 29 | 0 | 0 | 0 | 29 | 岡山 | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 山梨 | 14 | 0 | 1 | −1 | 13 | 広島 | 9 | 1 | 0 | 1 | 10 |
| 長野 | 14 | 0 | 2 | −2 | 12 | 山口 | 6 | 1 | 1 | 0 | 6 |
| 関東計 | 101 | 0 | 4 | −4 | 97 | 中国計 | 20 | 2 | 1 | 1 | 21 |
| 千代田 | 44 | 0 | 1 | −1 | 43 | 徳島 | 9 | 0 | 1 | −1 | 8 |
| 中央 | 19 | 0 | 1 | −1 | 18 | 香川 | 13 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| 港 | 27 | 1 | 0 | 1 | 28 | 愛媛 | 10 | 1 | 0 | 1 | 11 |
| 新宿 | 51 | 2 | 5 | −3 | 48 | 高知 | 11 | 0 | 1 | −1 | 10 |
| 文京 | 50 | 5 | 4 | 1 | 51 | 四国計 | 43 | 1 | 2 | −1 | 42 |
| 城東 | 25 | 0 | 2 | −2 | 23 | 福岡 | 19 | 0 | 1 | −1 | 18 |
| 城西 | 12 | 0 | 1 | −1 | 11 | 佐賀 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 城南 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 | 長崎 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 城北 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 熊本 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 三多摩 | 17 | 0 | 3 | −3 | 14 | 大分 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| 東京計 | 256 | 8 | 17 | −9 | 247 | 宮崎 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 新潟 | 15 | 0 | 2 | −2 | 13 | 鹿児島 | 4 | 1 | 0 | 1 | 5 |
| 富山 | 6 | 0 | 1 | −1 | 5 | 沖縄 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 石川 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 | 九州計 | 41 | 1 | 1 | 0 | 41 |
| 福井 | 1 | 0 | 1 | −1 | 0 | | | | | | |
| 北陸計 | 33 | 0 | 4 | −4 | 29 | 全国計 | 739 | 18 | 39 | −21 | 718 |

［３］広報事業
別冊参照

［４］ジャグラコンパクトDX ①
別冊参照

［５］ジャグラコンパクトDX ②
別冊参照

［６］クロスメディ研究事業
別冊参照

［７］コンテスト事業
別冊参照

［８］組織強化事業
別冊参照

［９］個人情報保護
別冊参照

[10]その他

1. マスターズクラブ

マスターズクラブは、ジャグラ役員OBにて構成する組織で、現役役員、後継者のSPACE-21との融合による英知の結集を期待して活動している。2023（令和5）年度はジャグラ文化典高知大会が三翠園で開催されたことを受け、6月10日同会場にて、第4回総会を開催した。（参加者30名）

2. 日本自費出版文化賞

(1) 第26回日本自費出版文化賞

第26回日本自費出版文化賞は以下の日程で実施した。

① 募集　2022（令和4）年11月～2023（令和5）年03月末
② 一次選考　2023（令和5）年04月～06月
③ 二次選考　2023（令和5）年07月15日（土）　入選候補作品が決定
④ 最終選考　2023（令和5）年09月06日（水）　入賞作品、大賞、入選作品が決定
⑤ 表彰式　2023（令和5）年11月11日（土）　アルカディア市ヶ谷

(2) 第26回日本自費出版文化賞の結果

応募総数は658点（地域文化部門74点、個人誌部門113点、小説部門128点、エッセー部門96点、詩歌部門76点、研究・評論部門109点、グラフィック部門62点）の中より、一次選考、二次選考、最終選考を経て、次の作品が入賞した。

**主な入賞作品**

【文化賞大賞】

| 部　門 | 書　名 | 著　者 |
|---|---|---|
| 地域文化 | 墨に五彩あり－墨の不思議な魅力－ | 綿谷 正之 |

【部門賞】

| 部　門 | 書　名 | 著　者 |
|---|---|---|
| 地域文化 | 明石歩道橋事故　再発防止を願って | 明石歩道橋事故　再発防止を願う有志 |
| 個人誌 | 郵政労使に問う | 池田　実 |

| | | |
|---|---|---|
| 小説 | 旭川・生活図画事件　―治安維持法下、無実の罪の物語― | 安保邦彦 |
| エッセー | わたしと日本の七十年 | ハンス・ブリンクマン |
| 詩歌 | アラベスク | 森　玲子 |
| 研究・評論 | 技術が支えた日本の繊維産業 | 松下義弘 |
| グラフィック | 山本典義写真集 軽トラ 182 の 20-22 | 山本典義 |

【特別賞】

| 部　門 | 書名 | 著　者 |
|---|---|---|
| 地域文化 | 馬山殲滅 | 小林幸治 |
| 個人誌 | 私の動物体験記 | 研　攻一 |
| 小説 | 仏陀伝 | 渡邊　亮 |
| エッセー | 聴雪　―良寛伝の試み― | 迫　義之 |
| 詩歌 | 蟾蜍 | 種谷良二 |
| 研究・評論 | 画家達の仕事とギャラリー２ | 宇田川靖二 |
| グラフィック | 海辺でカニを探す図鑑――天草のカニ類144種の名前と特徴が写真でわかる | 吉﨑和美 |

◆最終審査員（敬称略・順不同）

| 氏名 | 専門 | 役職 |
|---|---|---|
| 鎌田　　慧 | ルポライター | 選考委員長 |
| 中山　千夏 | 作家 | |
| 秋林　哲也 | 編集者 | |
| 佐藤　和夫 | 哲学思想研究者・千葉大学名誉教授 | |
| 藤野　健一 | 編集者 | |
| 小池　一子 | クリエイティブ・ディレクター | |
| 成田　龍一 | 歴史家・日本女子大学名誉教授 | |

◆後援（敬称略・順不同）

株式会社朝日新聞社
公益社団法人日本図書館協会
一般社団法人日本印刷産業連合会
日本自分史学会
関東複写センター協同組合
株式会社小学館スクウェア

◆協賛（敬称略・順不同）

富士フイルムグラフィックソリューションズ株式会社
リョービ MHI グラフィックテクノロジー株式会社
ホリゾン・ジャパン株式会社
コニカミノルタジャパン株式会社
株式会社大塚商会
株式会社ショーワ
大東化工株式会社

⑶ 第27回日本自費出版文化賞

第27回日本自費出版文化賞は以下の日程で実施する。

| | | |
|---|---|---|
| ① 募集開始 | 2023（令和5）年12月01日 | |
| ② 締め切り | 2024（令和6）年03月31日 | |
| ③ 一次選考 | 2024（令和6）年05月～06月 | |
| ④ 二次選考会 | 2024（令和6）年07月13日 | 入選作品候補が決定 |
| ⑤ 最終選考会 | 2024（令和6）年09月05日 | 入賞作品、大賞、入選作品決定・発表 |
| ⑥ 表彰式 | 2024（令和6）年11月09日 | アルカディア市ヶ谷予定 |

［11］公益法人改革

1. 公益法人改革

⑴ 公益目的支出計画実施報告書の記載修正

ジャグラは、2014（平成 26）年 4 月 1 日より一般社団法人日本グラフィックサービス工業会として活動している。これに伴い、毎年度終了後、内閣府に所要の報告をしているが、2019（平成 31 年令和元）年度公益目的支出計画実施報告書を提出した。記載修正依頼があり対応した。

⑵ 公益目的財産額と公益目的支出計画

公益目的財産とは、これまで公益法人として税制等の利益を享受し蓄積してきた財産は公益目的に利用することを要請されているもので、一般社団法人に移行した前日の財産がこれに相当する。

ジャグラは、公益目的財産を利用する公益事業としては「個人情報保護の推進とプライバシーマークの資格審査業務」「印刷技術向上等のためのジャグラ BB による情報配信事業」「DTP スクールの運営事業」の 3 事業を計画して申請している。

これまでの公益目的財産額の推移は次のとおりである。（単位：円）

| 年　度 | 移行申請時の計画<br>(収入－支出) | 毎年の計画<br>(収支予算) | 毎年の実績<br>(決算書) | 公益目的財産残額 |
|---|---|---|---|---|
| 2014（平成 26）年 3 月 31 日 | | | | 257,431,570 |
| 2014（平成 26）年度 | 18,306,160 | 30,064,208 | 19,322,560 | 238,109,010 |
| 2015（平成 27）年度 | 18,306,160 | 28,254,684 | 16,724,557 | 221,384,453 |
| 2016（平成 28）年度 | 18,306,160 | 28,096,297 | 23,223,362 | 198,161,091 |
| 2017（平成 29）年度 | 18,306,160 | 33,434,152 | 24,977,900 | 173,183,191 |
| 2018（平成 30）年度 | 18,306,160 | 31,703,761 | 23,126,553 | 150,056,638 |
| 2019（平成 31 令和元）年度 | 18,306,160 | 32,653,319 | 28,104,052 | 121,952,586 |
| 2020（令和 2）年度 | 18,306,160 | 31,837,874 | 22,322,815 | 99,629,771 |
| 2021（令和 3）年度 | 18,306,160 | 37,229,496 | 27,619,722 | 72,010,049 |
| 2022（令和 4）年度 | 18,306,160 | 35,913,731 | 25,107,949 | 46,902,100 |
| 2023（令和 5）年度 | 18,306,160 | 23,655,000 | 21,244,286 | 25,657,814 |

なお、今後の注意点として、公益目的支出計画の 15 年間【2029（令和 11）年 3 月末まで】より早く公益目的支出計画が終了する場合は「届け出」だけですむが、15 年より遅くなる場合は、改めて事前に変更計画を申請して「承認」を得る必要があることに留意したい。

（この項目は毎年、掲示して、誤解のないようにしていきたい）

**〔主要な会議〕**

1. 総会

| | | |
|---|---|---|
| 2023（令和5）年06月09日（土） | 第58回定時総会 | 高知県・三翠園 |

2. 理事会

| | | |
|---|---|---|
| 2023（令和5）年04月24日（月） | 第1回 | ニッケイビル＋Ｗｅｂ |
| 2023（令和5）年07月21日（金） | 第2回 | ニッケイビル＋Ｗｅｂ |
| 2023（令和5）年09月13日（金） | 第3回 | ニッケイビル＋Ｗｅｂ |
| 2023（令和5）年11月10日（金） | 第4回 | 東京ドームホテル |
| 2024（令和6）年01月10日（水） | 第5回 | ニッケイビル＋Ｗｅｂ |
| 2024（令和6）年03月22日（金） | 第6回 | ニッケイビル＋Ｗｅｂ |

3. 全国協議会

| | |
|---|---|
| 2023（令和5）年11月10日～11日 | 東京ドームホテル |

**〔理事監事ならびに顧問相談役参与および名誉会員一覧［2024（令和6）年3月31日現在］〕**

| | | |
|---|---|---|
| 会　長　岡本　泰 | 副会長　熊谷　晴樹 | 副会長　中島　博 |
| 副会長　原田　大輔 | 副会長　神山　明彦 | 副会長　岡　達也 |
| 副会長　池邉　寛 | 専務理事　田中　良平 | 理　事　渡辺　辰美 |
| 理　事　伊東　邦彦 | 理　事　髙橋　亮太 | 理　事　尾形　文貴 |
| 理　事　樋貝　浩久 | 理　事　稲満　信祐 | 理　事　鈴木　將人 |
| 理　事　齋藤　秀勝 | 理　事　中村　耀 | 理　事　中村　盟 |
| 理　事　笹井　靖夫 | 理　事　笹岡　誠 | 理　事　武川　優 |
| 理　事　黒沢　康憲 | 理　事　谷川　聡 | 理　事　杉本　浩康 |
| 理　事　松下　忠 | 理　事　宮﨑　真 | 理　事　山本　康彦 |
| 理　事　森　孝 | 理　事　本村　豪経 | |
| 監　事　菅原　正行 | 監　事　木原　庸裕 | 監　事　前沢　寿博 |

| | | |
|---|---|---|
| 名誉顧問　今井　茂雄 | 顧　問　吉岡　新 | |
| 相談役　藤井　治夫 | 相談役　熊谷　正司 | 相談役　谷　忠明 |
| 相談役　沖　敬三 | 相談役　金子　徹 | 相談役　岩下　登 |
| 相談役　山本　耕司 | | |
| 参　与　田端　章 | 参　与　伊藤　文雄 | 参　与　青木　滋 |
| 参　与　都築　延男 | 参　与　藤田　信昭 | |

2022（令和4）年度（第58年度）～2023（令和5）年度（第59年度）事業と役割分担

2022（令和4）年06月23日理事会　承認
2022（令和4）年09月14日理事会　承認
2022（令和4）年11月11日理事会　承認
2023（令和5）年01月06日理事会　承認
2023（令和5）年03月17日理事会　承認
2023（令和5）年07月21日理事会　承認
2024（令和6）年01月10日理事会　提案

| 事　業 | 委　員　会 | 役　割 | 委　員 |
|---|---|---|---|
| | 正副会長会議 | **委員長** | **岡本　　泰　会長**<br>熊谷　晴樹　副会長<br>中島　　博　副会長<br>原田　大輔　副会長<br>神山　明彦　副会長<br>岡　　達也　副会長<br>池邉　　寛　副会長<br>田中　良平　専務理事<br>中村　　耀　理事<br>谷川　　聡　理事　（財務担当） |
| 広報事業 | 広報委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>外部委員 | **神山　明彦　副会長**<br>**本村　豪経　理事**<br>東海林正豊　（秋田）<br>野口　　聡　（東京・文京）<br>谷山　和也　（東京・文京）<br>小澤孝一郎　（山梨）<br>瀬尾　　淳　（広島）<br>安達　睦男　（大分）<br>田中　良平　専務理事<br>佐藤　愛子　（大分）<br>西谷　　毅　（東京・文京）<br>松谷　勝広　（東京・文京）<br>笹井　靖夫　理事<br>三宮　健司　（高知）<br>影山　史枝　DTPschool 講師 |
| ジャグラコンパクトＤＸ事業① | 生産性向上委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br>副委員長 | **原田　大輔　副会長**<br>**宮﨑　　真　理事**<br>岸　　昌洋　（北海道）<br>吉岡　康之　（キヤノンマーケティングジャパン㈱）<br>内田　　剛　（コニカミノルタジャパン㈱）<br>佐藤　幸一　（リコージャパン㈱）<br>森　　勇治　（㈱小森コーポレーション）<br>伊藤　祐哉　（ハイデルベルグ・ジャパン㈱）<br>岡嶋　隆文　（㈱モトヤ）<br>前田　知彦　（㈱プリポート）<br>池田　　久　（富士フイルムビジネスイノベーションジャパン㈱）<br>清水　雅司　（和歌山） |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | アドバイザー | 今井　　克　（大阪）<br>佐川　正純　（佐川印刷㈱） |
| | ＭＩＳ研究委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br>副委員長 | **原田　大輔　副会長**<br>**稲満　信祐　理事**<br>山本　康彦　理事<br>戸来　一裕　（岩手）<br>松谷　勝広　（東京・文京）<br>宇野　伸弥　（大阪）<br>小山　直仁　（コニカミノルタジャパン㈱）<br>内田　　剛　（コニカミノルタジャパン㈱）<br>前田　正樹　（富士フイルムグラフィックソリューションズ㈱）<br>松本　一彦　（㈱J SPIRITS）<br>谷口　一博　（㈱モトヤ）<br>塩見　浩平　（㈱モトヤ）<br>遠藤　康仁　（リコージャパン㈱） |
| ジャグラコンパクトＤＸ事業② | 地域活性化委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br>副委員長 | **岡　　達也　副会長**<br>**齋藤　秀勝　理事**<br>**藤井　大介　（愛媛）**<br>木戸　敏雄　（東京・新宿）<br>西村　　啓　（高知）<br>佐藤　愛子　（大分）<br>安達　睦男　（大分）<br>杉田　晴紀　（富士フイルムビジネスイノベーションジャパン㈱）<br>青木　麗子　（リコージャパン㈱）<br>神山　和彦　（リコージャパン㈱）<br>滝下晴太郎　（㈱モリサワ）<br>加藤　利則　（㈱モリサワ） |
| | 業態進化委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br>副委員長 | **岡　　達也　副会長**<br>**中村　　盟　理事**<br>田治　宏敬　（大阪）<br>熊谷　健司　（秋田）<br>小林　佳之　（東京・文京）<br>水谷　元泰　（愛知）<br>木戸　敏雄　（東京・新宿）<br>寺崎　　薫　（コニカミノルタジャパン㈱）<br>小野寺　徹　（富士フイルムビジネスイノベーションジャパン㈱）<br>河村　浩治　（リコージャパン㈱）<br>吉川　政志　（㈱SCREEN GP ジャパン）<br>加来　淑朗　（ハイデルベルグ・ジャパン㈱）<br>高橋　雄城　（㈱ビジュアル・プロセッシング・ジャパン）<br>田中　　昭　（㈱モトヤ）<br>菅野　秀文　（㈱ショーワ） |
| クロスメディア研究事業 | ジャグラコンテスト委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br><br><br>専門委員<br>専門委員 | **池邉　　寛　副会長**<br>**笹岡　　誠　理事**<br>浅野　健一　（東京・文京）<br>楠藤　　治　（徳島）<br>谷　　麻雄　DTPschool 講師<br>波多江潤子　DTPschool 講師 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | 専門委員<br>専門委員<br>専門委員 | 樋口　泰行　DTPschool 講師<br>古山　裕也　第 1 回優勝者<br>高山由利子　第 4 回優勝者 |
| | DTP 教室運営委員会 | **担当理事**<br>**委員長** | **池邉　　寛　副会長**<br>**武川　　優　理事**<br>笹岡　　誠　理事<br>平原　真敬　（東京・文京）<br>児玉　年史　（東京・城西） |
| コンテスト事業 | 年賀状デザインコンテスト委員会 | **担当理事**<br>**委員長** | **中島　　博　副会長**<br>**尾形　文貴　理事**<br>髙橋　亮太　理事<br>樋貝　浩久　理事<br>佐藤　隆一　（茨城）<br>岡澤　　誠　（神奈川）<br>露木　貴弘　（神奈川）<br>谷口　美保　（東京・文京）<br>宮澤　　徹　（長野） |
| | ジャグラ作品展委員会 | **担当理事**<br>**委員長**<br><br><br><br><br><br><br><br>審査委員 | **中島　　博　副会長**<br>**黒沢　康憲　理事**<br>尾形　文貴　理事<br>髙橋　亮太　理事<br>樋貝　浩久　理事<br>佐藤　隆一　（茨城）<br>岡澤　　誠　（神奈川）<br>露木　貴弘　（神奈川）<br>宮澤　　徹　（長野）<br>川井　信良　（東京・三多摩/自費出版ネットワーク）<br>岩根　順子　（滋賀/自費出版ネットワーク） |
| 組織強化事業 | サスティナブル委員会 | **担当理事**<br>**委員長** | **熊谷　晴樹　副会長**<br>**松下　　忠　理事**<br>髙橋　亮太　理事<br>杉本　浩康　理事<br>菅野　　潔　（東京・城東）<br>桜井　　薫　（神奈川） |
| | 地協・支部活動支援委員会 | **担当理事**<br>**委員長** | **熊谷　晴樹　副会長**<br>**伊東　邦彦　理事** |
| | ＳＰＡＣＥ－21 | **担当理事**<br>**兼代表幹事**<br>副代表<br>副代表<br>副代表<br>副代表<br>幹事<br>幹事<br>幹事<br>幹事<br>幹事 | **笹井　靖夫　理事**<br><br>小澤孝一郎　（山梨）<br>黒沢　武志　（石川）<br>田治　宏敬　（大阪）<br>安達　睦男　（大分）<br>東海林正豊　（秋田）<br>佐藤　圭一　（宮城）<br>稲本　　創　（茨城）<br>松谷　勝広　（東京・文京）<br>亀田　耕平　（東京・文京） |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | 幹事<br>幹事<br>幹事<br>幹事<br>幹事<br>幹事<br>オブザーバー<br>オブザーバー | 鈴木　照幸　（愛知）<br>瀬尾　　淳　（広島）<br>三宮　健司　（高知）<br>本村　豪経　理事<br>髙光　正義　（熊本）<br>池水　孝弘　（鹿児島）<br>名久井　龍夫　（岩手）<br>佐藤　愛子（大分） |
| マスターズクラブ | マスターズクラブ | **会長**<br>副会長<br><br><br>幹事<br><br>会計<br>監査 | **吉岡　　新　顧問**<br>田端　　章　（宮城）<br>谷　　忠明　（東京・三多摩）<br>橋本　征治　（大阪）<br>中村　　耀　（東京・新宿）<br>尾形　文貴　（千葉）<br>井上冨美子　（東京・千代田）<br>沖　　敬三 |
| 日本自費出版文化賞 | | | **NPO 法人日本自費出版ネットワークに運営を委託** |
| 個人情報保護 | 個人情報保護委員会 | **担当理事**<br>**兼委員長** | **樋貝　浩久　理事**<br><br>鈴木　將人　理事<br>清水　良二　（弁護士）<br>福長　恵子　（(公社) 日本消費生活アドバイザー・コンサルタント協会　常任顧問）<br>東　　吉彦　（(一社) 日本印刷学会会長）<br>畑下　洋紀　（富士フイルムビジネスイノベーションジャパン㈱）<br>田中　良平　専務理事 |
| | | 監査 | 清水　隆司　（東京・千代田） |
| プライバシーマーク審査会 | プライバシーマーク審査会 | **審査会長**<br>専門委員<br><br>専門委員<br>専門委員<br>業界委員<br>業界委員<br>業界委員 | **清水　良二　（弁護士）**<br>福長　恵子　（公益社団日本消費生活アドバイザー・コンサルタント協会　常任顧問）<br>東　　吉彦　（(一社) 日本印刷学会会長）<br>畑下　洋紀　（富士フイルムビジネスイノベーションジャパン㈱）<br>樋貝　浩久　理事<br>鈴木　將人　理事<br>田中　良平　専務理事 |

**〔日印産連への派遣役員と委員〕**

2023（令和5）年度、ジャグラなど印刷関連10団体で構成する日印産連に以下の通り、役員、委員を派遣した。

| 日印産連役職・委員会 | 役員委員氏名 | ジャグラ役職（支部） |
|---|---|---|
| 常任理事 | 岡　本　　泰 | 会長 |
| 理事 | 原　田　大　輔 | 副会長 |
| ステアリング・コミッティ（運営委員会） | 岡　本　　泰 | 会長 |
| ステアリング・コミッティ（運営委員会） | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| グランドデザイン2030プロジェクト | 笹　井　靖　夫 | 理事 |
| グランドデザイン2030プロジェクト | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| 労働安全衛生部会 | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| 環境マネジメント部会 | 菅　野　　潔 | 東京・城東支部 |
| 環境マネジメント部会 | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| グリーンプリンティング推進部会 | 菅　野　　潔 | 東京・城東支部 |
| GP普及拡大WG | 菅　野　　潔 | 東京・城東支部 |
| GP周知活動WG | 菅　野　　潔 | 東京・城東支部 |
| GP制度検討WG | 菅　野　　潔 | 東京・城東支部 |
| 知的財産部会 | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| 広報部会 | 田　中　良　平 | 専務理事 |
| 情報共有プラットフォーム構築WG | 並　木　清　乃 | 事務局長 |
| 日印産連表彰選考委員会 | 岡　本　　泰 | 会長 |
| 環境優良工場表彰審査委員会 | 田　中　良　平 | 専務理事 |

〔その他各種団体への派遣役員と委員〕＝順不同

| | | |
|---|---|---|
| 一般財団法人　印刷図書館　理事 | 岡　本　　泰 | 会長 |
| 公益社団法人　日本印刷技術協会　理事 | 笹　井　靖　夫 | 理事 |
| 学校法人　日本プリンティングアカデミー　理事 | 岡　本　　泰 | 会長 |

**〔事務局体制〕[2024（令和6）年3月20日現在]**

**専務理事：田中　良平**
**事務局長：並木　清乃**

田中　良平：総会、理事会、日印産連、全国協議会、財政、各種委員会、ジャグラコンパクトDX、広報（機関誌）個人情報保護、サスティナブル、組織拡大、作品展、自費出版ネットワーク、会館（運営・管理）、諸事業、対外折衝ほか

並木　清乃：総会、理事会、全国協議会、総務、事務局運営、地協支部支援、年賀状デザインコンテスト、個人情報保護、各種委員会ほか

阿部奈津子：総務、経理、広報（ジャグラHP）、ジャグラコンテスト、スクール（ジャグラショートカット）、セミナー企画立案ほか

今田　　豪：広報（ジャグラBB）、ジャグラコンパクトDX、個人情報保護、次世代対策ほか

長野未奈美：ジャグラコンパクトDX、広報、スクール（ジャグラショートカット）、次世代対策、個人情報保護、作品展、グループ保険、総務・庶務ほか

岩崎　琴美：年賀状デザインコンテスト、作品展、各種委員会補助、各種事業補助、総務・庶務ほか

古田　理子：各種委員会補助、各種事業補助ほか［※2024（令和6）年3月15日入局］